

БИЗНЕС-ПЛАН

Учебно-производственного комплекса "Детская академия" ГАПОУ СО "Каменск-Уральский педагогический колледж"

1. РЕЗЮМЕ ПРОЕКТА

Наименование проекта: Учебно-производственный комплекс
"Детская академия"

Организация: ГАПОУ СО "Каменск-Уральский педагогический
колледж"

Год создания: 2023 год

Руководитель УПК: Климова Юлия Юрьевна

Контактные данные:

- Телефон: 8(3439) 34-91-77
- Email: informcenter_ku@bk.ru
- Адрес: г. Каменск-Уральский, ул. Строителей, д. 13

Миссия УПК: Создание условий для качественного
производственного обучения студентов колледжа через практическую
деятельность с одновременным оказанием образовательных услуг детям
дошкольного возраста и производству продукции.

2. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ УПК

2.1. Основные задачи:

- 1. Образовательная:**
 - Обеспечение условий для качественного выполнения программ
производственного обучения обучающихся
 - Воспитание уважения к труду и избранной профессии
 - Совершенствование качества профессионального образования
через соединение обучения с производственным трудом
- 2. Производственная:**
 - Производство качественной товарной продукции
 - Оказание услуг при наименьших затратах

- Овладение студентами практическими навыками использования оборудования и прогрессивных технологий

3. Социальная:

- Трудоустройство студентов в рамках производственных практик
- Профессиональная ориентация школьников
- Дополнительное образование для детей дошкольного возраста

2.2. Целевые показатели:

По трудоустройству студентов:

- 2023-2024 уч.год: 0 студентов
- 2024-2025 уч.год: 2 студента
- 2025-2026 уч.год: 7 студентов (из них 3 по программе

"Профессионалитет")

Финансовые показатели за 2025-2026 уч.год:

- **Общий доход: 1 017 796,00 руб.**
- Дополнительное профессиональное образование: 828 326,00 руб.
- Дополнительное образование (вспомогательные услуги): 170 000,00 руб.
- Профессиональное обучение: 12 000,00 руб.
- Копировально-множительные услуги: 7 470,00 руб.

3. ОПИСАНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ УПК

3.1. Виды деятельности (коды ОКПД 2):

Основные направления:

1. **85.41** - Образование дополнительное детей и взрослых
 - 85.41.1 - Образование в области спорта и отдыха
 - 85.41.2 - Образование в области культуры
 - 85.41.9 - Образование дополнительное детей и взрослых прочее
2. **85.31.11.000** - Услуги по профессиональному обучению
3. **85.42.19.900** - Услуги по дополнительному профессиональному образованию прочие

4. **85.41.93.000** - Услуги в области дополнительного образования
вспомогательные

5. **96.09.19.113** - Услуги копировально-множительные по
индивидуальному заказу населения

3.2. Основные направления работы:

3.2.1. Образовательные программы для детей (3-7 лет):

- Занятия с детьми дошкольного возраста под руководством студентов 3-4 курсов специальности "Дошкольное образование"

- Подготовка к школе
- Развивающие занятия
- Творческие студии

3.2.2. Работа со студентами колледжа:

- **Школа подготовки помощников водителей** - обучающиеся 3-4 курсов делятся опытом работы в детских оздоровительных лагерях

- **Профессиональные переподготовки** - помощь преподавателям в разработке технологических карт занятий

- **Производственные практики** - трудоустройство в группы продленного дня

- **Работа в копировальном центре** - трудоустройство на должности лаборантов

3.2.3. Производственные услуги:

- Выпуск сувенирной продукции колледжа
- Печать учебных материалов
- Изготовление индивидуальных пособий
- Услуги по оформлению работ
- Создание и печать рекламных материалов
- Работа с цифровыми форматами
- Курсы по работе с программами для печати

3.2.4. Копировальный центр:

- Ксерокопия (А4 ч/б - 7 руб.)

- Распечатка текста (А4 ч/б - 7 руб., цветная - 15 руб.)
 - Брошюровка (пластиковой пружиной):
 - 10-49 листов - 100 руб.
 - 50-99 листов - 120 руб.
 - 100-149 листов - 140 руб.
 - 150-199 листов - 160 руб.
 - 200-249 листов - 180 руб.
 - 250-299 листов - 200 руб.
 - 300 и более - 220 руб.
 - Переброшюровка - 70 руб.
 - Ламинирование (А4) - 30 руб.
 - Сканирование (А4) - 15 руб.
 - Стикеры:
 - Парные - 100 руб.
 - Набор из 4 - 200 руб.
 - Набор из 6 - 300 руб.
-

4. ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА

4.1. Структура команды УПК:

Руководство:

- Руководитель УПК (Климова Ю.Ю.)
- Заместитель директора по УПР (учебно-производственной работе)

Педагогический состав:

- Студенты 3-4 курсов специальности "Дошкольное образование" (в роли педагогов)
- Преподаватели колледжа (научное руководство)

Производственный персонал:

- Студенты-лаборанты копировального центра (7 человек в 2025-2026 уч.году)

- Мастера производственного обучения

Вспомогательный персонал:

- Администратор
- Технический персонал

4.2. Штатное расписание:

Формируется исходя из направлений подготовки и планируемых к реализации программ. Включает:

- Постоянный штат (руководитель, администратор)
- Временный штат (студенты в период практики)
- Привлеченные специалисты (для проведения мастер-классов)

5. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКАЯ БАЗА

5.1. Помещения:

- Учебные кабинеты (41 кабинет, общая площадь 1176,5 кв.м)
- Лаборатория специальностей "Дошкольное образование" и "Специальное дошкольное образование"

- Копировальный центр
- Мастерские для производства сувенирной продукции

5.2. Оборудование:

Для образовательной деятельности:

- Учебно-методические комплексы
- Дидактические материалы
- Игрушки и развивающие пособия
- Мультимедийное оборудование

Для копировального центра:

- Копировальная техника
- Принтеры (ч/б и цветные)
- Сканеры
- Оборудование для брошюровки и ламинирования
- Компьютеры с лицензионным ПО

Для производства сувенирной продукции:

- Печатное оборудование
- Расходные материалы
- Инструменты для ручной работы

6. ФИНАНСОВЫЙ ПЛАН

6.1. Источники доходов:

1. Платные образовательные услуги:

- Дополнительное образование для детей дошкольного возраста
- Программы профессиональной переподготовки
- Программы повышения квалификации
- Профессиональное обучение

2. Производственная деятельность:

- Копировально-множительные услуги
- Изготовление сувенирной продукции
- Печать учебных материалов
- Изготовление индивидуальных пособий

6.2. Доходы за 2025-2026 учебный год:

Код ОКПД 2	Наименование услуги	Сумма (руб.)
85.42.19.900	Дополнительное профессиональное образование	828 326,00
85.41.93.000	Дополнительное образование (вспомогательные услуги)	170 000,00
85.31.11.000	Профессиональное обучение	12 000,00
96.09.19.113	Копировально-множительные услуги	7 470,00
ИТОГО:		1 017 796,00

6.3. Расходы:

Постоянные расходы:

- Заработная плата персонала
- Коммунальные услуги

- Аренда помещений (если применимо)
- Амортизация оборудования

Переменные расходы:

- Расходные материалы (бумага, картриджи, переплетные материалы)
- Учебно-методические материалы
- Повышение квалификации сотрудников
- Реклама и маркетинг

6.4. Прогноз рентабельности:

- **Текущая рентабельность:** Положительная (доходы превышают расходы)
- **Точка безубыточности:** Достигнута
- **Перспективы роста:** Увеличение на 15-20% ежегодно за счет расширения программ

7. КАДРОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

7.1. Требования к персоналу:

Руководитель УПК:

- Высшее профессиональное образование
- Опыт управленческой деятельности
- Знание нормативно-правовой базы

Педагоги (студенты 3-4 курсов):

- Обучение по специальности 44.02.01 "Дошкольное образование"
- Прохождение производственной практики
- Наличие допуска к работе с детьми

Лаборанты копировального центра:

- Студенты колледжа
- Обученные работе с копировальной техникой
- Трудоустроенные в рамках производственной практики

7.2. Повышение квалификации:

- Регулярное обучение сотрудников УПК

- Стажировки на профильных предприятиях
- Участие в мастер-классах и семинарах
- Программы в рамках ФП "Профессионалитет" (3 студента в 2025-2026 уч.году)

8. МАРКЕТИНГОВАЯ СТРАТЕГИЯ

8.1. Целевая аудитория:

1. **Дети дошкольного возраста (3-7 лет) и их родители**
2. **Студенты колледжа (производственная практика)**
3. **Взрослые (программы переподготовки и повышения квалификации)**
4. **Образовательные организации (печатная продукция, методические материалы)**
5. **Население города (копировальные услуги)**

8.2. Продвижение услуг:

Онлайн-продвижение:

- Сайт колледжа: kuredc.ru
- Сайт УПК: upk.firpo.ru
- Группа ВКонтакте
- Информационные ресурсы города

Офлайн-продвижение:

- Дни открытых дверей
- Участие в городских мероприятиях
- Сотрудничество с детскими садами и школами
- Размещение информации в СМИ

8.3. Конкурентные преимущества:

1. **Практико-ориентированный подход** - обучение студентов под руководством опытных педагогов
2. **Доступные цены** - ниже рыночных за счет использования студенческого труда

3. **Комплексность услуг** - от образовательных программ до полиграфических услуг

4. **Государственный статус** - гарантия качества образования

5. **Современная материально-техническая база**

9. ДОРОЖНАЯ КАРТА РАЗВИТИЯ УПК

Этап 1: Организационный (ежегодно, сентябрь-октябрь)

Мероприятие	Срок	Ответственные	Результат
Актуализация штатного расписания	Сентябрь	Начальник ОК	Утвержденное штатное расписание
Заключение договоров со студентами	Сентябрь- Октябрь	Руководитель УПК	Трудовые договоры
Составление графика работы	Сентябрь	Руководитель УПК	Утвержденный график
Разработка медиаплана	Сентябрь	Руководитель УПК	Медиаплан на год

Этап 2: Реализация программ (в течение учебного года)

Мероприятие	Срок	Ответственные	Результат
Реализация образовательных программ	В течение года	Педагоги УПК	Обученные дети
Прохождение производственной практики	По графику	Зам. директора по УПР	Трудоустроенные студенты
Оказание копировальных услуг	В течение года	Лаборанты	Выполненные заказы

Производство сувенирной продукции	По заявкам	Студенты	Готовая продукция
-----------------------------------	------------	----------	-------------------

Этап 3: Анализ и развитие (ежегодно, май-июнь)

Мероприятие	Срок	Ответственные	Результат
Анализ деятельности УПК	Июнь	Руководитель УПК	Аналитический отчет
Планирование на следующий год	Май-Июнь	Зам. директора по УПР	План на следующий год
Повышение квалификации	В течение года	Начальник ОК	Документы о ПК

10. ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

10.1. Образовательные результаты:

Для студентов:

- Приобретение практических навыков работы с детьми

дошкольного возраста

- Овладение современными технологиями в области полиграфии
- Трудоустройство в период обучения (7 студентов в 2025-2026

уч.году)

- Формирование профессиональных компетенций

Для детей:

- Качественная подготовка к школе
- Развитие творческих способностей
- Социализация и адаптация к образовательной среде

10.2. Экономические результаты:

- **Доход УПК:** не менее 1 млн. руб. ежегодно
- **Рост доходов:** 15-20% в год
- **Расширение перечня услуг:** введение новых программ
- **Увеличение количества трудоустроенных студентов:** до 10-12

человек к 2027 году

10.3. Социальные результаты:

- Повышение престижа педагогических профессий
- Укрепление связи "колледж - школа - детский сад"
- Развитие системы непрерывного образования в городе
- Трансляция успешного опыта создания УПК

11. РИСКИ И МЕРЫ ПО ИХ МИНИМИЗАЦИИ

Вид риска	Вероятность	Меры по минимизации
Снижение спроса на услуги	Средняя	Маркетинговые исследования, расширение перечня услуг, гибкая ценовая политика
Нехватка квалифицированных кадров	Низкая	Привлечение студентов старших курсов, повышение квалификации
Поломка оборудования	Средняя	Регулярное техническое обслуживание, наличие резервного оборудования
Изменение законодательства	Низкая	Мониторинг нормативно-правовой базы, своевременная корректировка документов
Конкуренция	Средняя	Акцент на качестве, доступных ценах, практико-ориентированном подходе

12. ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Учебно-производственный комплекс "Детская академия" ГАПОУ СО "Каменск-Уральский педагогический колледж" представляет собой успешную модель интеграции образования и производства.

Основные достижения УПК:

- Успешное функционирование с 2023 года
- Стабильный рост доходов (более 1 млн. руб. в 2025-2026 уч.году)
- Увеличение количества трудоустроенных студентов (с 0 до 7 человек за 3 года)

- Реализация программ в рамках ФП "Профессионалитет"
- Широкий спектр услуг: от дошкольного образования до полиграфических услуг

Перспективы развития:

- Расширение возрастной категории обучающихся детей
- Внедрение новых образовательных программ
- Увеличение объемов производства сувенирной продукции
- Развитие онлайн-направления (дистанционные курсы)
- Укрепление партнерских отношений с образовательными организациями и предприятиями города

УПК "Детская академия" способствует повышению качества профессионального образования, обеспечению практической подготовки студентов и развитию системы дополнительного образования в г. Каменск-Уральский.